



## СОВЕТ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ КВАЛИФИКАЦИЯМ В ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА

Ассоциация рестораторов и отельеров «Федерация рестораторов и отельеров»  
Юридический и почтовый адрес: 125124, г. Москва, 3-я улица Ямского Поля., вл. 2, корп. 26, офис 106.  
Тел.: +7 (495) 726-38-80 E-mail: spk@frio.ru Web: www.frio.ru

№ 000004/18/К

«12» марта 2018 г.

# СЕРТИФИКАТ

Настоящим подтверждается, что

## УСТИНОВА ЕЛЕНА

Принимала участие в аккредитованном профессиональном мероприятии  
индустрии гостеприимства

**Национальный профессиональный гостиничный конкурс  
«Комфорт и уют»**

Количество присваиваемых баллов

**24**

Председатель  
Центрального экспертного совета  
СПК в индустрии гостеприимства

Ю.В. Ушанов